

7. Wissensmanagement-Tage AUSTRIA am 12. & 13. Juni 2018



# Digitalisierung braucht Beziehungsfähigkeit und Wesentliches

Wie Sie mit Reflexionskompetenz  
die Chancen der Digitalisierung nutzen

Christine Kranz - GF Symbolon AG



global – vielfältig – schnell – komplex – ...



Angst

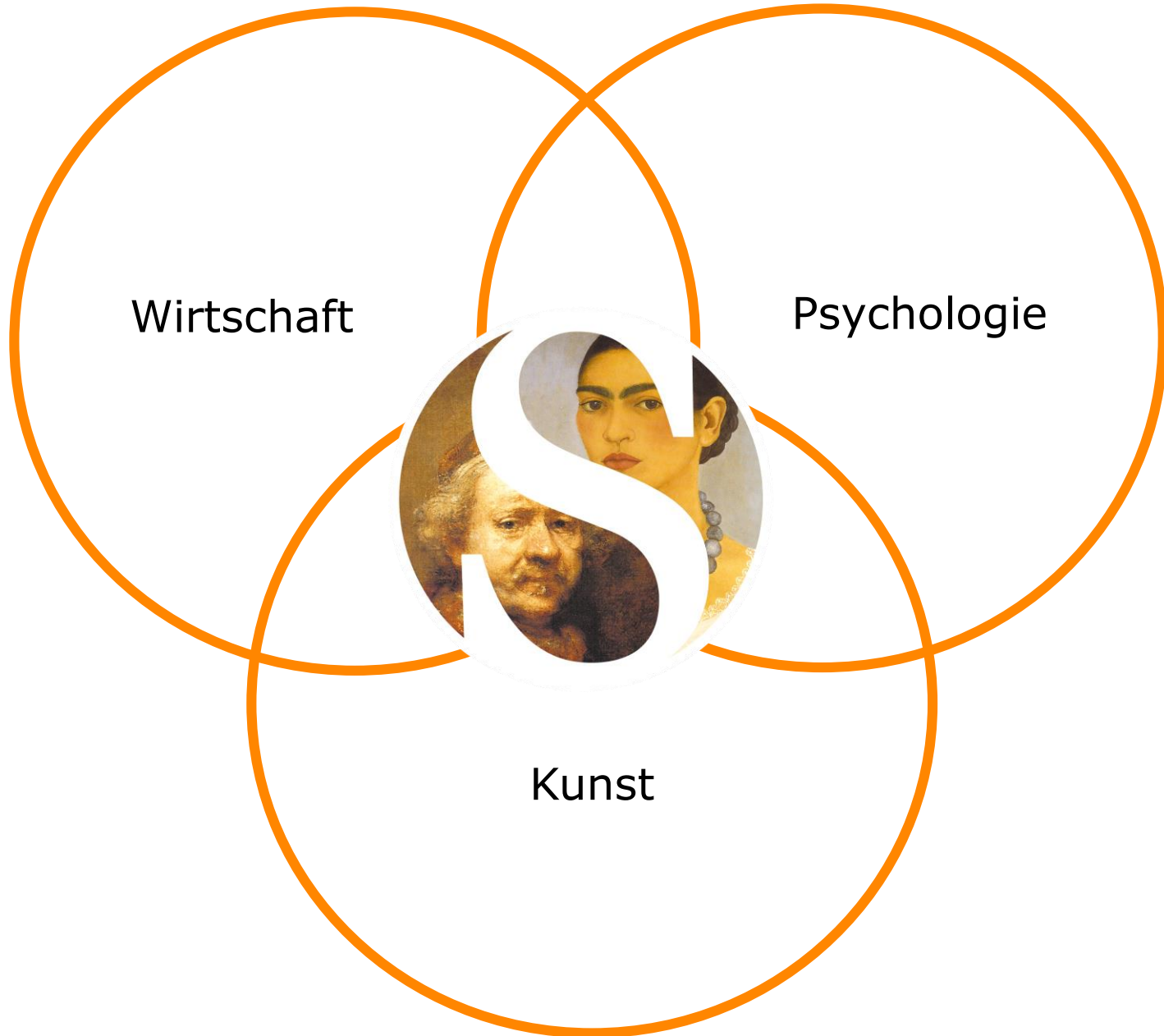
Verständnis

Angst



Verständnis

Commitment



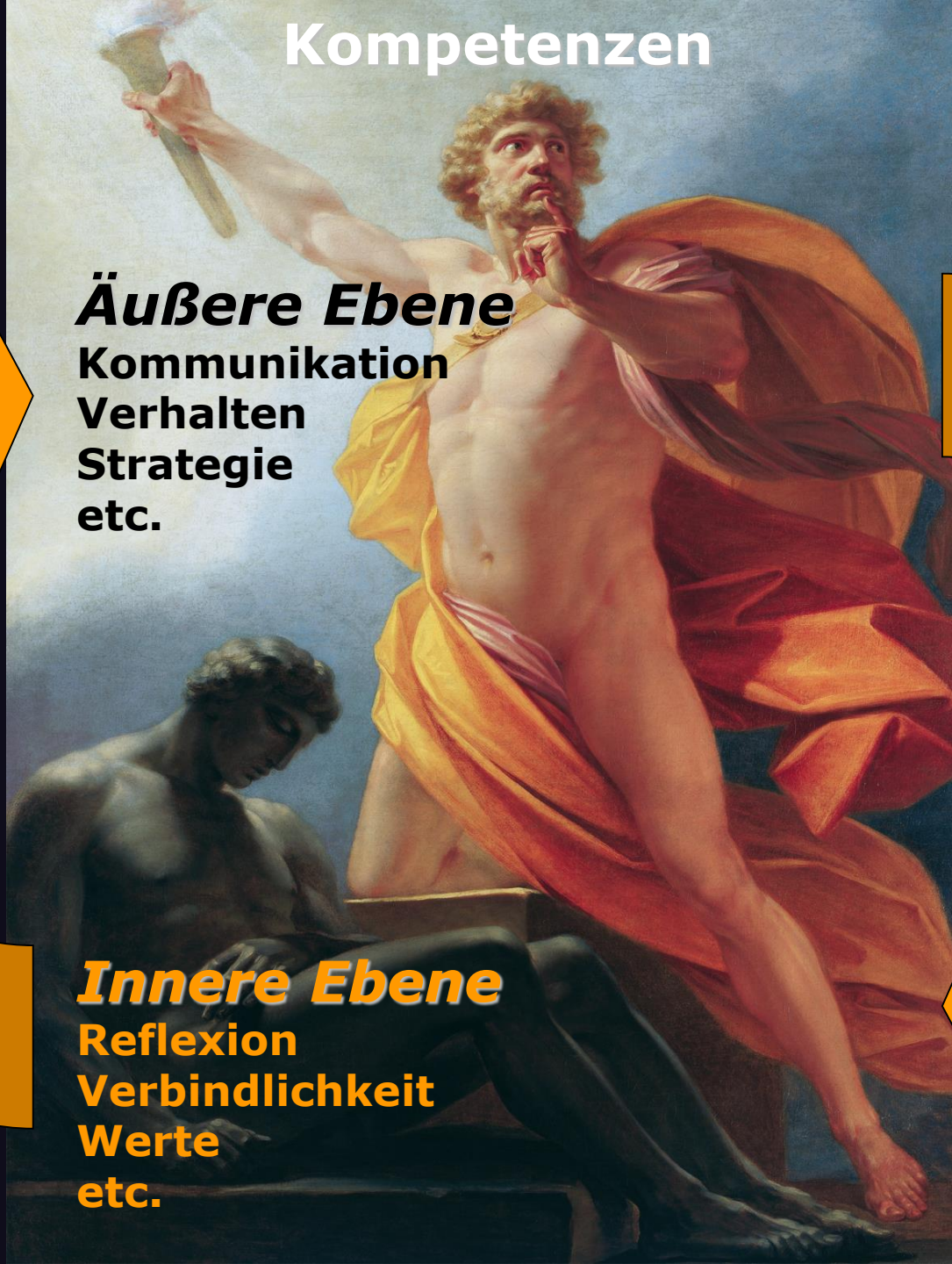
# Kompetenzen

## **Äußere Ebene**

**Kommunikation  
Verhalten  
Strategie  
etc.**

## **Innere Ebene**

**Reflexion  
Verbindlichkeit  
Werte  
etc.**



# Reflexion in der Wirtschaft



Reflexions-  
resistenz

**Reflexions-  
kompetenz**

Überreflektiert







Wobb 1988



# Mit Reflexion zur Klarheit für das Wesentliche



## Analyse

## Reflexion

aktiver Denk-Prozess

passiver Nachspür-Prozess

Zahlen, Fakten, Ereignisse

Eindrücke, Ahnungen, Stimmungen

Ableiten, Schlüsse ziehen

Wahrnehmen, annähern, erfassen

intellektueller faktenbezogener Zugang zur Welt

intuitiver gefühlsbezogener Zugang zur Welt

mess- und sichtbare Aspekte

nicht greifbare u. unsichtbare Aspekte

Analyseprozess:  
schnell und umfangreich

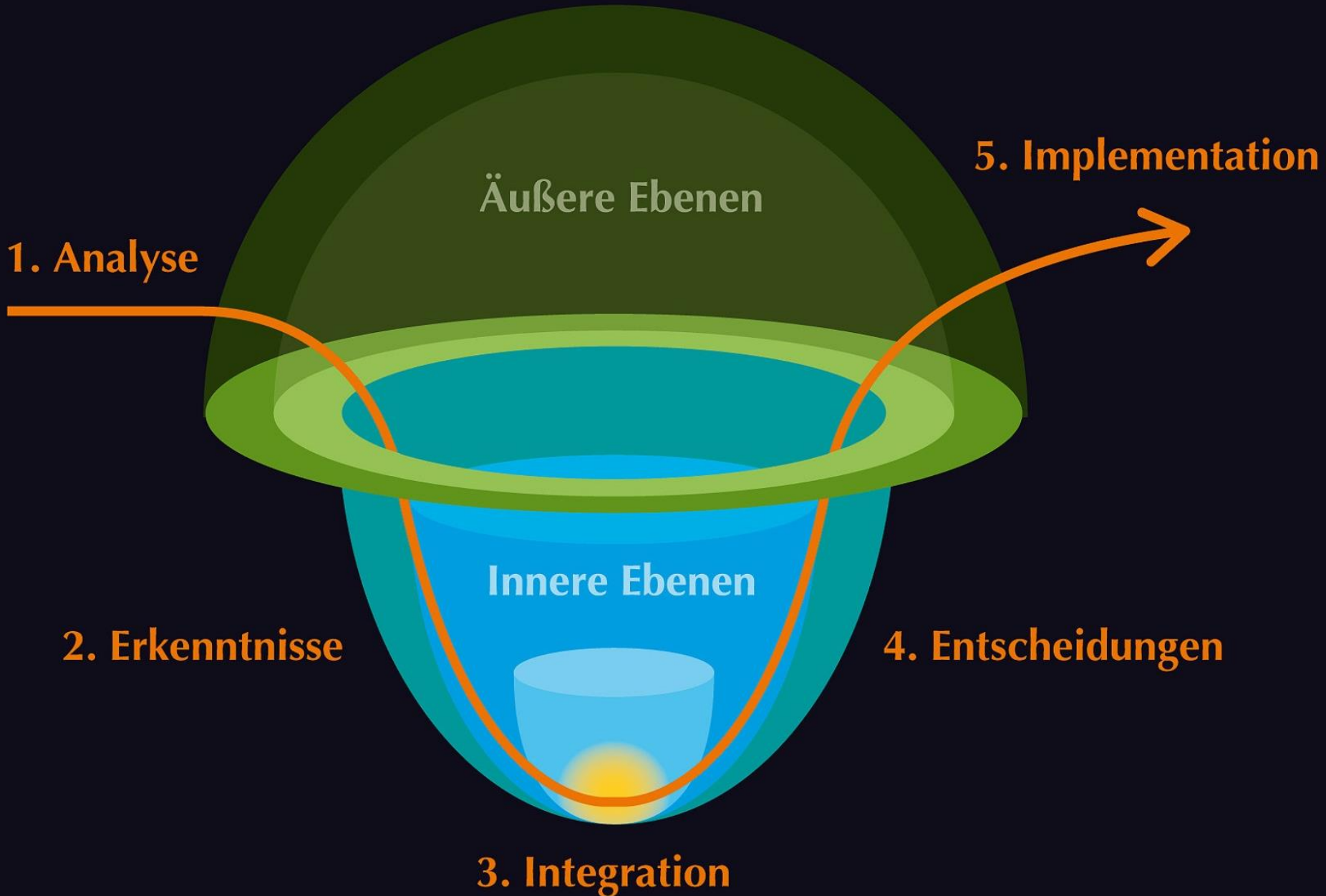
Reflexionsprozess:  
verlangsamt und durchdringend

Vogelperspektive

Tauchgang



# Der Symbolon-Reflexionsprozess®



- 1.) Versetzen Sie sich in Ihre Arbeitssituation.
- 2.) Wo möchten Sie in diesem Hafen gerne sein?









## Fallbeispiel: Position großes Schiff in der Mitte

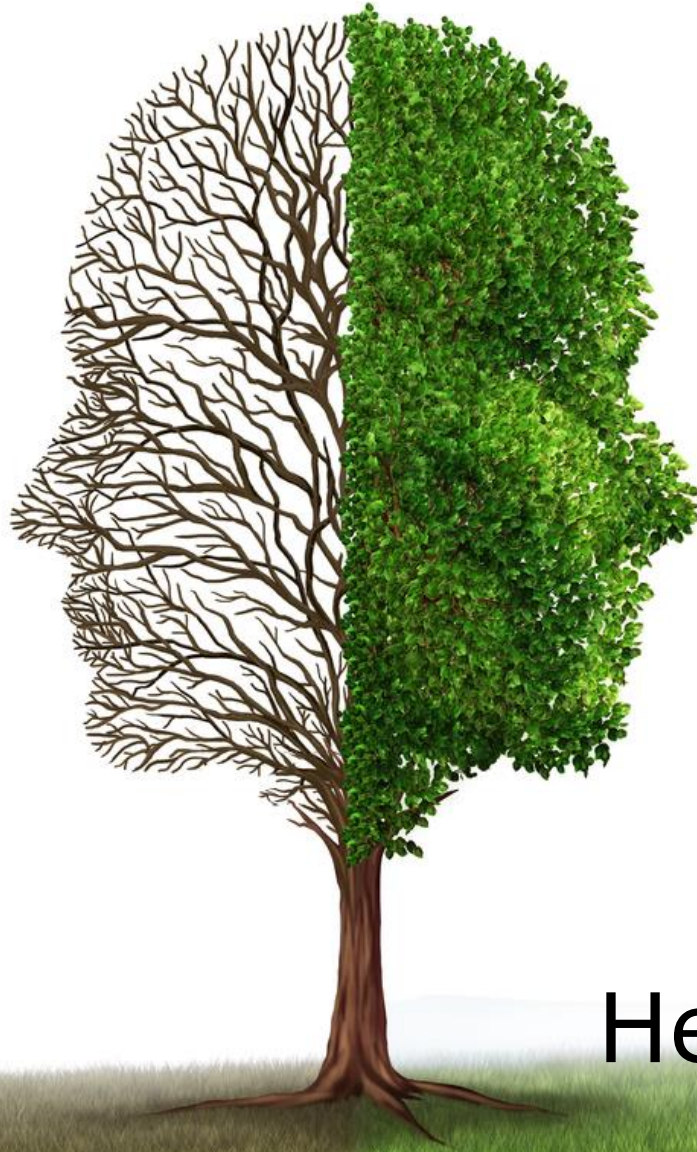
### **Prinzipien**

- Sich auf die Reise vorbereiten oder zurückkommen
- Unkonventionelle Arbeit bevorzugen
- Unterwegs sein
- Freiheit
- Abwechslung
- Neues entdecken wollen
- Selbständigkeit
- Führung

### **Mögliche Problematik bei einer starken Betonung**

- Unverbindlichkeit
- Individualist
- Selbstverwirklichung





Herzlichen Dank!

# Kontakt



## **Christine Kranz**

Geschäftsführung

[christine.kranz@symbolon.com](mailto:christine.kranz@symbolon.com)

Mobil CH: +41-79-406 96 44

Mobil A: +43-664-401 28 40

[XING](#) · [LinkedIn](#) · [Facebook](#) · [Twitter](#)

## **Symbolon AG**

Tristelstrasse 33/1

FL-9497 Triesenberg

Telefon: +423-390 09 63

E-Mail: [office@symbolon.com](mailto:office@symbolon.com)

[www.symbolon.com](http://www.symbolon.com)

[www.symbolon.com/blog](http://www.symbolon.com/blog)

[www.facebook.com/Symbolon](https://www.facebook.com/Symbolon)

[www.twitter.com/Symbolon](https://www.twitter.com/Symbolon)

# Bildnachweis

Bild der Wissensmanagement Tage in Wien

© shutterstock.com

Frida Kahlo, Selbstbildnis mit Halskette (1933), Edward G. Robinson

Rembrandt Harmenszoon van Rijn, Self Portrait at the Age of 63 (1669), National Gallery, London

Prometheus bringt den Menschen das Feuer, 1817, Heinrich von Füger, Sammlungen des Fürsten von und zu Liechtenstein

Symbolon-Reflexionsmodell, Grafik aus dem Buch Durch Selbstreflexion zum Erfolg, 2011, Christine Kranz, Symbolon Verlag

Hot Air Ballon, 1998, Sharon Webb, Photo

Hot Air Ballon, 2011, Paul D deBerjeois, Albuquerque New Mexico

Seaport with the Embarkation of Saint Ursula, 1824, Claude Lorrain, National Gallery, London

© shutterstock.com

Inhalte und Reflexionsübungen  
stammen aus dem Buch  
„Durch Selbstreflexion zum Erfolg“  
von Christine Kranz.



**Durch Selbstreflexion zum Erfolg**

© 2011 www.symbolon.com

Copyright: © 2000-2018 Symbolon AG, Tristelstrasse 33/1, FL-9497 Triesenberg, Fürstentum Liechtenstein.

Die Symbolon-Methode® mit den dazu verwendeten Bildern und Inhalten und das Symbolon-Profil stehen unter dem Copyright der Symbolon AG. Jegliche Verwendung muss bei der Symbolon AG schriftlich angefragt und genehmigt werden.